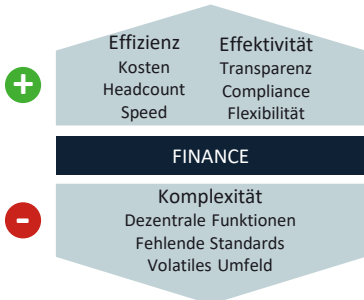


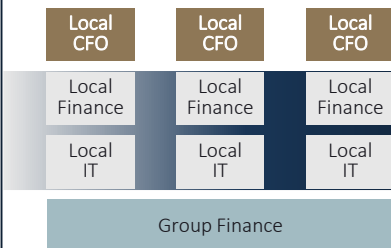
Aktueller Trend

CFOs müssen ihre Finanzfunktion effektiver und effizienter machen. Komplexität steht dem im Wege.



Typische Ist-Situation

- Neue Herausforderungen (Kostendruck, Akquisitionen, Digitalisierung)
- Steigender Informationsbedarf der Finance-Stakeholder
- Fehlende Standards
- Dezentrale Organisation / redundante Prozesse
- Nicht-zeitgemäße IT-Systeme



Lösung

Reduzierung der Komplexität führt zu einer Verbesserung von Effizienz und Effektivität.

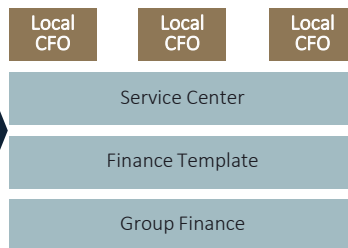
Nachhaltige Veränderung kann nur durch eine Transformation der Finanzfunktion erreicht werden, welche auf den wesentlichen Ebenen gleichzeitig und koordiniert wirkt.

Zielbild (exemplarisch)

People: Stärkung zentraler Verantwortlichkeiten, Neudefinition des Rollenmodells der regionalen / funktionalen CFOs hin zu Stakeholder Managern für Business und Regulatoren

Process: Standardisierung und Bündelung von Prozessen in dezidierten Funktionen (onshore oder offshore)

Platform: Aufbau eines konzernweiten Finance Templates zur Sicherstellung von einheitlichen Methoden und Prozessen



Lessons Learned

- Projekt als gemeinsame Mission von Finance und IT begreifen
- Personelle Kontinuität im Management des Projekts sowie bei allen wesentlichen Stakeholdern sicherstellen
- Absicherung und laufende Überprüfung der Projektziele anhand einer Business Case Betrachtung
- Frühzeitige Definition eines Target Operating Models (ToM)
- Geschäftsprozesse erst standardisieren dann im Service Center organisatorisch konsolidieren
- Komplexität insbesondere im Falle des Offshorings von Prozessen berücksichtigen
- Dreiklang aus People, Process Platform in jeder Phase beachten



Finance Roadmap

- Bestandsaufnahme: Benchmarking der Finanzfunktion
- Zielarchitektur + Target Operating Model definieren
- Business Case entwickeln
- Program Governance beschließen

Etablierung Finance Plattform

- Ausgestaltung Governance Model für die Finanzfunktion
- Definition einheitlicher Prozesse / Standards / Methoden
- Etablierung Service Center
- Finance Template implementieren

Roll-in dezentraler Funktionen

- Fit / Gap Analyse
- Umsetzung Operating Model
- Erweiterung Finance Template um länderspezifische Anforderungen
- Day1-Readiness
- Technische Migration auf Template

Warum LINKIT?

Unsere Experten bringen umfangreiche Erfahrungen, Methoden und Tools aus Projekten bei Unternehmen verschiedener Größe und Branchen ein. Wir stellen interdisziplinäre Teams aus Methoden-, Fach- und Technologieberatern.

Leistungen:

- Entwicklung Finance Roadmap
- Programm Management und PMO
- Transition Management
- Implementierung und Rollout Best Practice Finance Template auf SAP-Basis

Kontakt

Guido Czampiel
Partner

Guido.Czampiel@linkit-consulting.de
+49 (0) 221 / 454 67 00

LINKIT Consulting

Hildegard-von-Bingen-Allee 2
50933 Köln
www.linkit-consulting.de