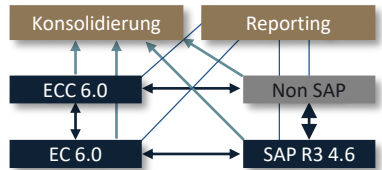


**Aktueller Trend**

Unternehmen mit hochkomplexen Finanzsystemlandschaften harmonisieren und konsolidieren ihre Informationen und Daten in Echtzeit auf einer übergeordneten Systemebene. Damit wird ein schrittweiser Übergang in eine zentrale transaktionale Finanzplattform (Simple Finance) vorbereitet.

Typische Ist-Situation

- Multiple ERP Finanzsysteme mit hohen Abhängigkeiten untereinander
- Hochkomplexe Schnittstellenlandschaft mit Anbindung an verschiedene Data Warehouse Systeme
- Sehr aufwendige Systemsynchronisation und organisatorische Abstimmung
- Kein einheitliches Stammdaten-Management



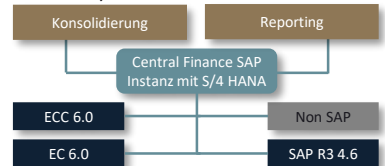
**Lösung**

Über den Central Finance Ansatz wird eine einfachere Systemlandschaft vorbereitet. Das Risiko, bestehende Systeme zu beeinträchtigen, ist gering.

Über eine einzige transaktionale Instanz werden komplexe und umfangreiche Finanzinformationen aus verschiedenen Quellen in Echtzeit verfügbar und auswertbar gemacht.

Zielbild (exemplarisch)

- **Geringes Implementierungsrisiko**  
Schrittweise Umstellung der einzelnen SAP Instanzen und Prozesse auf eine transaktionale Oberfläche (S/4 HANA)
- **Harmonisierte Finanzinformationen sind in Echtzeit über die SAP S/4 HANA Plattform verfügbar**  
Ein hoher Detailgrad ermöglicht ein flexibles Berichtswesen mit Hilfe solider Standard-Reporting-Tools
- **Universelles Berichtsdaten-Modell**  
Berichtsvorlagen für das externe (FI) und interne (CO) Rechnungswesen sowie für Marktsegmentrechnung (COPA) sind vorhanden (Universal Journal)



**Lessons Learned**

Geschäftsprozesse sind erst organisatorisch zu standardisieren, dann über Central Finance technisch zu konsolidieren.

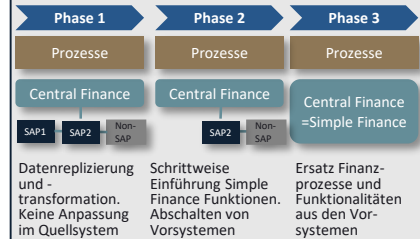
S/4 HANA kurzfristig als transaktionales und auf Echtzeit basierendes Finanzinformationssystem implementieren. Quellsysteme laufen parallel und unverändert

Projekt als **gemeinsame Mission** von Finance und IT begreifen

**Absicherung und laufende Überprüfung** der Projektziele anhand einer Business Case Betrachtung

Frühzeitige Definition eines **Target Operating Models (ToM)**

Mittelfristig sind **Finanzprozesse** und -Funktionen der Quellsysteme **durch S/4 HANA** Prozesse und Funktionen **abzulösen**.



**Implementation Roadmap**

1. Bestandsaufnahme aller finanzrelevanten Programme und Systeme
2. Zielarchitektur + Target Operating Model definieren
3. Business Case entwickeln

**Etablierung Central Finance**

1. Definition und Identifikation einheitlicher Prozesse / Standards / Methoden
2. Etablierung eines anforderungsgerechten Reportings (FI, CO und COPA) mit S/4 HANA
3. Verringerung von Datenkomplexität

**Rückbau Altsystemprozesse**

1. Rückbau von Schnittstellen / Programmen aller Finanzprozesse und -Funktionen
2. Sicherstellung und Verfügbarkeit aller Prozesse und Informationen über eine einzige Instanz (S/4 HANA)

**Warum LINKIT?**

Unsere Experten bringen umfangreiche Erfahrungen, Methoden und Tools aus Projekten bei Unternehmen verschiedener Größe und Branchen ein. Wir stellen interdisziplinäre Teams aus Methoden-, Fach- und Technologieberatern.

**Leistungen:** Entwicklung Roadmap, Programm Management und PMO, Transition Management, Business Analyse, Prozess- und Report Definition, Implementierung von S/4 HANA, System- und Programm-Rückbau, „After Go-Live“ Betreuung

**Kontakt**

**Uli Müller**  
**Partner**  
uli.muellerl@linkit-consulting.de  
+49 (0) 221 / 454 67 00

**LINKIT Consulting**  
Hildegard-von-Bingen-Allee 2  
50933 Köln  
www.linkit-consulting.de